

Tornator Oyj yritysesittely

2016

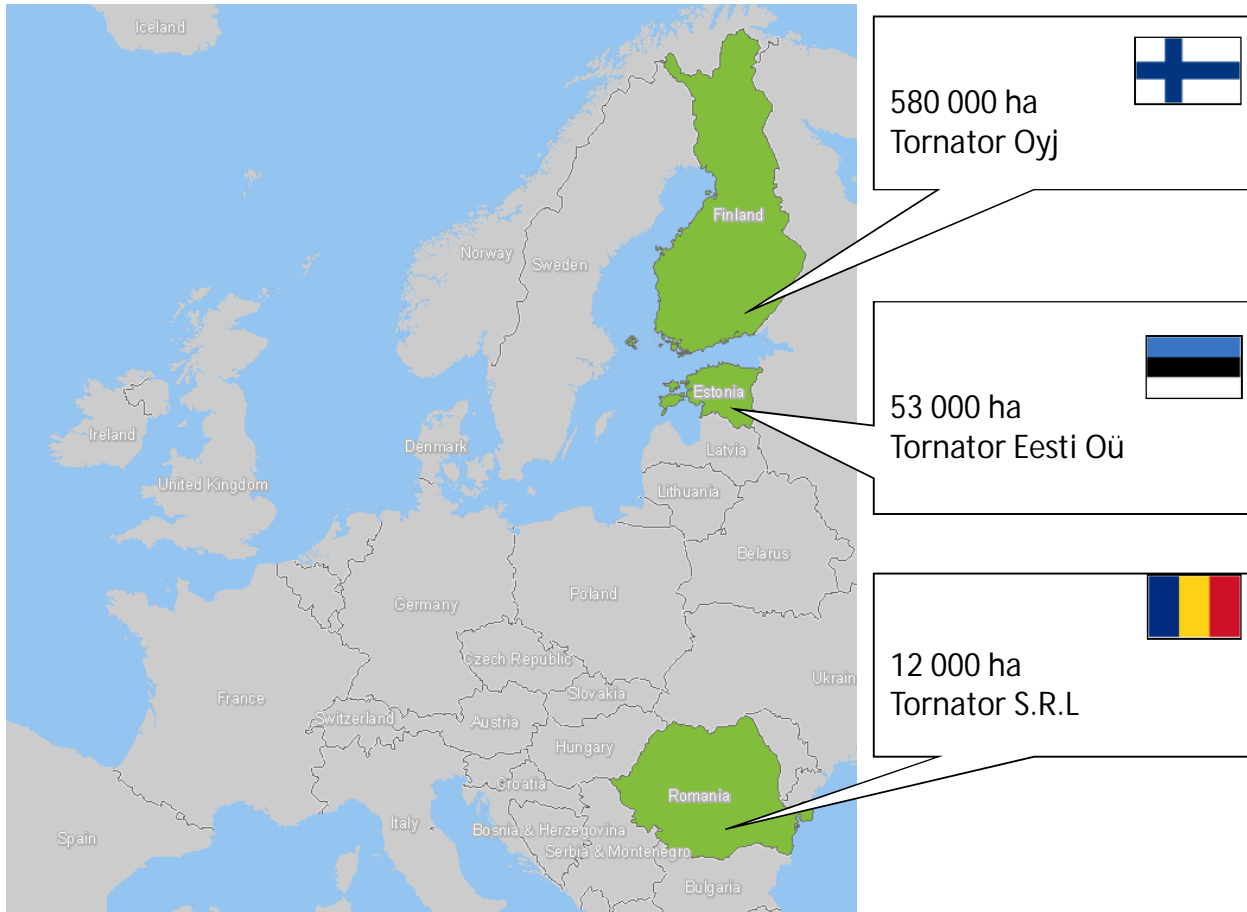


Tornator luo kestäväää hyvinvointia metsistä



- Tornator on johtava kestävään metsätalouteen erikoistunut yhtiö Euroopassa.
- Tornator omistaa noin 650 000 hehtaaria metsiä Suomessa, Virossa ja Romaniassa
- Vuonna 2015 konsernin liikevaihto oli yli 113 milj. euroa
- Konsernissa on töissä yli 200 henkilöä, joiden lisäksi yhtiön metsät työllistävät noin 900 henkilöä
- Tornator on ollut viime vuosina 40 suurimman yhteisöveron maksajan joukossa Suomessa
- Yhtiön omistajat ovat suomalaisia institutionaalisia sijoittajia

Tornatorin metsät Euroopassa



A photograph of a pine forest with a white text box overlaid in the center. The forest consists of many tall, thin pine trees with green needles. The ground is covered in low-lying vegetation and moss. The lighting suggests a bright day with some shadows on the forest floor.

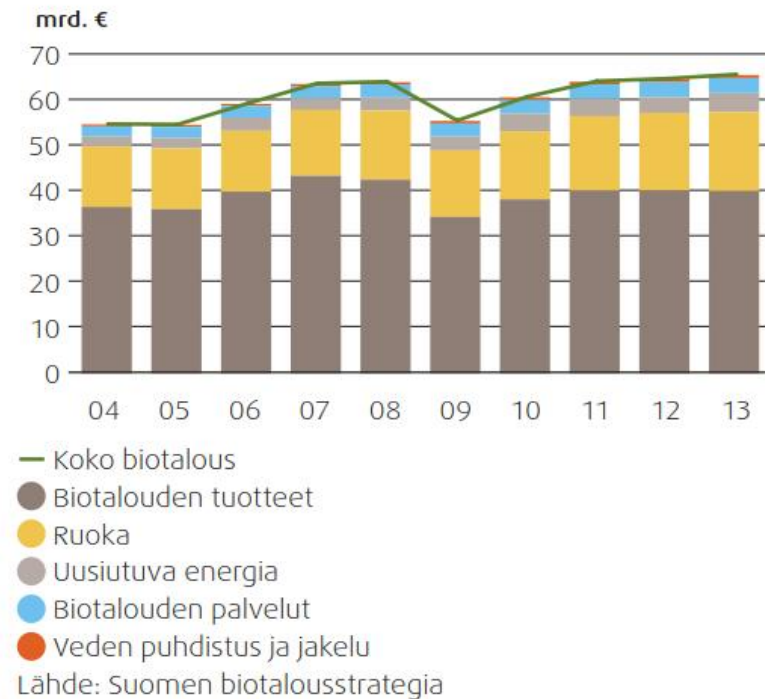
Toimintaympäristö ja strategia

Väestönkasvu ja ilmastonmuutos ajavat maailmanlaajuisesti biotalouden kehitystä

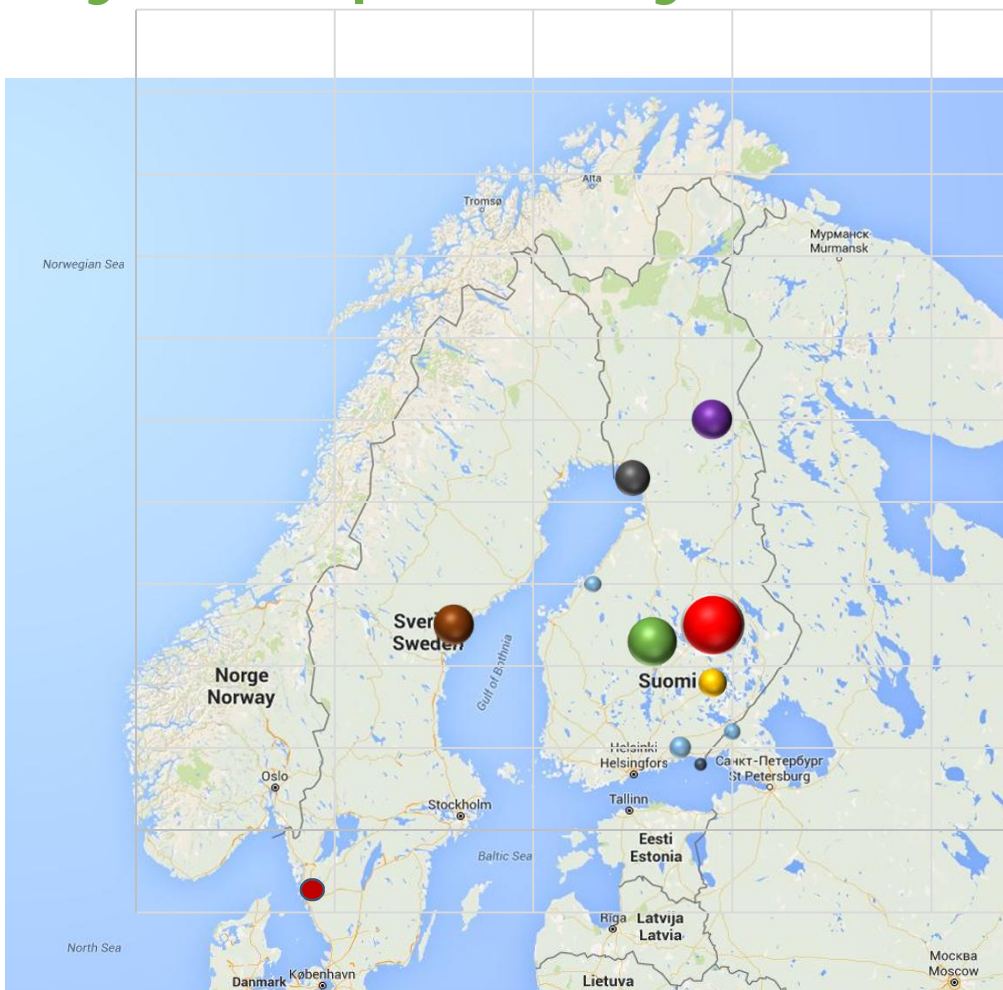


Suomen biotalouden tuotos (liikevaihto)

(ei sisällä teknologiaa eikä palveluita)



Kasvu perustuu uusiin investointeihin ja lisääntyvään puunkäyttöön



Toteutuvat:

- Äänekoski +4,4 milj. m³
- Varkaus +1,3
- Kymi +0,7
- Pietarsaari +0,4
- Kaukas +0,3
- Kotka +0,2
- Östrand +2,5
- Värö +1,4

Yhteensä: > +11 milj. m³

Suunnitelmassa:

- Kuopio +6,7 milj. m³
- Kemijärvi +2,3
- Kemi +2,0

Yhteensä: n. +11 milj. m³

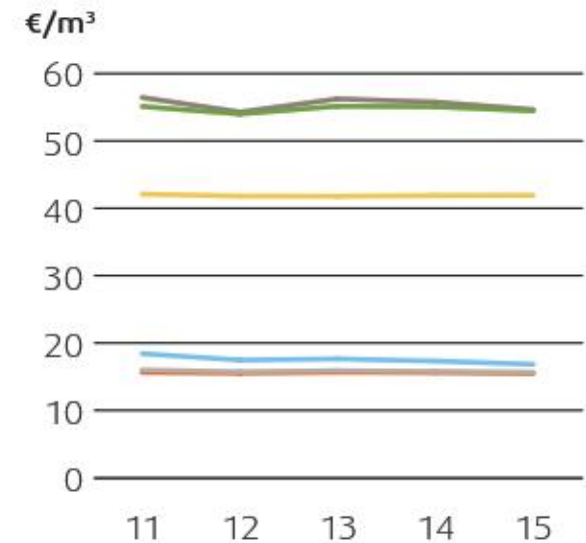
Suomen vahvuudet metsiin perustuvassa biotaloudessa

- Vahva osaaminen, infrastruktuuri, teollinen perusta ja vakaat puumarkkinat



Tukki- ja kuitupuun kantohinnat Suomessa

(4 viikon liukuva keskiarvo)



- Mäntytukki
- Kuusitukki
- Koivutukki
- Mäntykuitupuu
- Kuusikuitupuu
- Koivukuitupuu

Lähde: Luonnonvarakeskus,
Metsäteollisuus ry

Tornatorin vahvuudet ja kilpailuedut



- Mittava metsäomaisuus takaa toimitusvarmuuden ja mahdollistaa lisäarvon luomisen monipuolisesti
- Liiketoiminta on kannattavaa ja pitkäjänteistä, sillä se pohjautuu uusiutuvan luonnonvaran kestävään käyttöön
- Kaksoissertifioitu metsäomaisuus takaa asiakkaille, että raaka-aineen alkutuotanto on vastuullista ja kestäväää
- Korkeatasoinen metsä-, ympäristö-, maankäyttö- ja ICT-osaaminen palvelevat sidosryhmien tarpeita ja yhtiön omia prosesseja

Tornatorin strategiakehys

Missio

Luomme kestäväää hyvinvointia metsästä.

Visio

Olemme kansainvälisesti arvostettu metsätalouden osaaja.

Strategiset painopisteet

Kasvu

Laajennamme toimintaamme kansainvälisesti valittujen yhteistyökumppaneiden kanssa synergiaetuja hakien.

Kilpailukyky

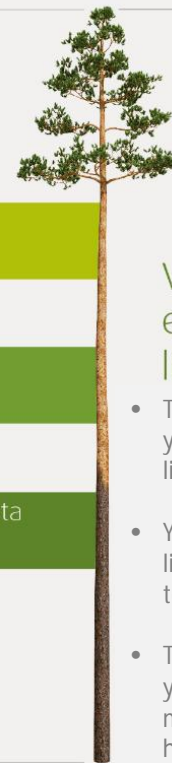
Hyödynnämme metsävarojamme ja maaomaisuuttamme tehokkaasti kestävyysperiaatteita noudattaen.

Johtaminen

Huolehdimme henkilöstömme työhyvinvoinnista ja osaamisesta tulevaisuuden tarpeet huomioiden.

Arvot

- **Yhteishenki** – kyky ja tahto työskennellä yhdessä
- **Muutoshakuisuus** – halu omaksua uusia toimintatapoja
- **Tuloksellisuus** – tulostavoitteiden mukaisesti toimiminen
- **Vastuullisuus** – vastuu työn laadusta, ympäristöstä ja suhteista sidosryhmiin



Vastuullisuus on erottamaton osa liiketoimintaa

- Taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu kiinteä osa liiketoimintaa
- Yhteiset vastuullisuuden liiketoimintaperiaatteet kaikissa toimintamaissa
- Tornator edistää ympäristöarvoja, luonnon monimuotoisuutta ja ihmisten hyvinvointia

Strategisten painopisteiden toteuttaminen



1. Kasvu

- Metsätilakaupat ja -vaihdot Virossa (2015)
- Metsänhoitopalvelut Romaniassa (2015)
- Hyödynnetään Suomen metsiä optimaalisesti (2016)
- Luodaan kasvua nykyisessä ydinliiketoiminnassa ja uudessa metsäbiotalouteen perustuvassa liiketoiminnassa Suomessa ja ulkomailla (2016)

2. Kilpailukyky

- Toteutetaan kolmivuotinen tuottavuusohjelma (2016)
- Hankitaan yhtiökohtaiset FSC®-sertifikaatit ja kehitetään uusia puunmyyntitapoja Virossa ja Romaniassa (2016)

3. Johtaminen

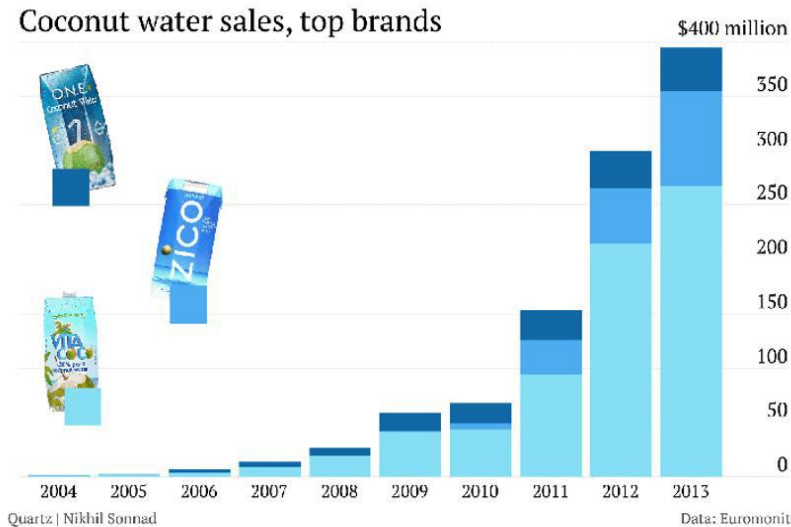
- Parannetaan johtamista ja syvennetään osaamista prosessipohjaisella toimintamallilla sekä uusilla digitaalisilla järjestelmillä (2016)
- Vahvistetaan yritysidentiteettiä, viestintää ja sidosryhmävuorovaikutusta (2016)

Uutta liiketoimintaa: Tornatorin & Nordic Koivun yhteistyö koivunmahlan keruussa

- Nordic Koivu Oy on maailman johtava säilöntäaineettoman koivunmahlan tuottaja
- Tornator aloittaa koivunmahlan keruun ja toimituksen Nordic Koivulle keväällä 2016
- Nordic Koivu tähtää voimakkaaseen kasvuun kansainvälisillä koivunmahlamarkkinoilla, mikä luo myös Tornatorille kasvumahdollisuuksia uudessa liiketoiminnassa



The Top-Selling Coconut Water Brands in One Infographic
Consumers purchased \$400 million of the potassium-rich refreshment last year—and that only accounts for the top three brands.



A photograph of a pine forest with a white text box in the center. The forest consists of many tall, thin pine trees with green needles. The ground is covered with low-lying vegetation and moss. The sky is visible through the trees, appearing bright and clear. The text box is a simple white rectangle with black text.

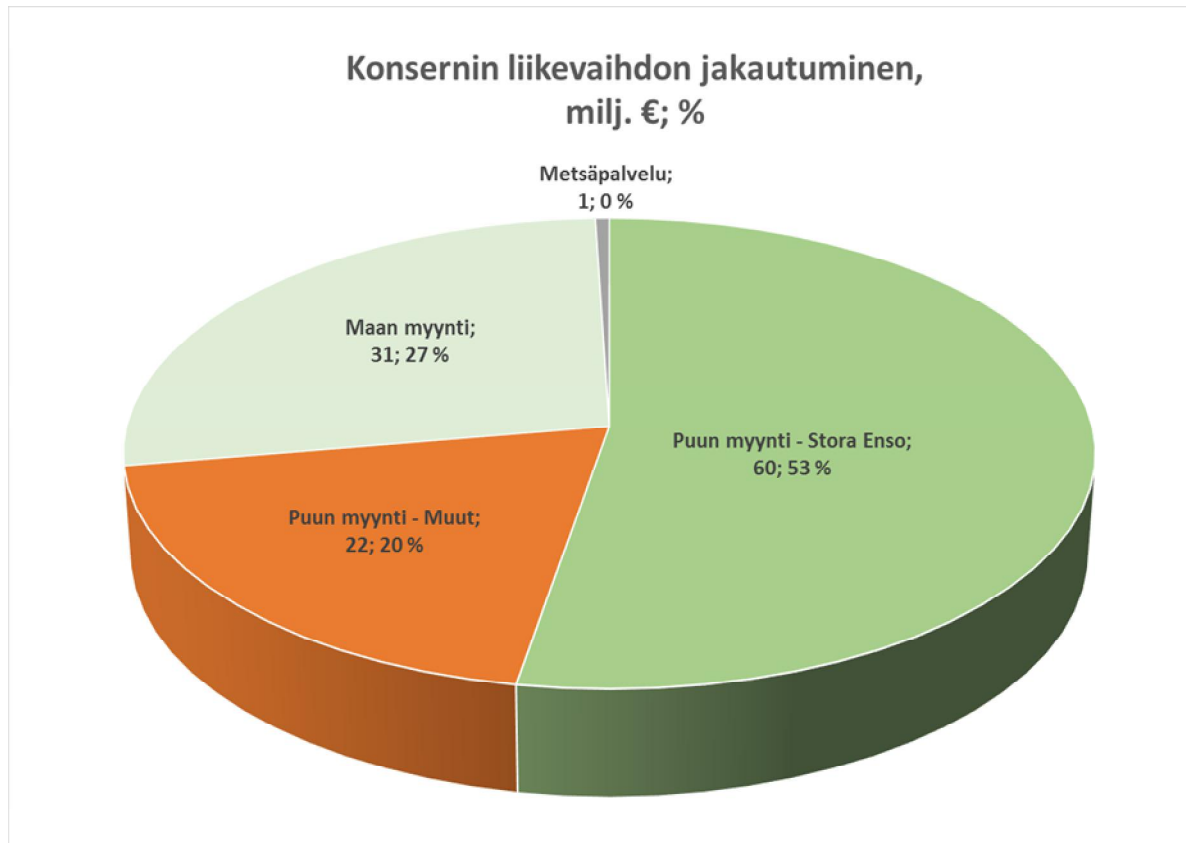
Talous vuonna 2015

Kohokohtia vuodelta 2015

- Kaikkien aikojen suurin liikevaihto: 113 milj. €
- FSC®-sertifiointi toi lisäarvoa: kaksoissertifioidut metsät takasivat puulle vahvan kysynnän ja paremman hinnan
- Merkittävä metsätilakauppa Pohjois-Suomessa: Tornator myi 7 100 hehtaaria metsää United Bankersin hallinnoimalle rahastolle
- Kasvu Virossa jatkui: Tornator Eesti Oü on Viron suurin yksityinen metsänomistaja 53 000 hehtaarin metsäomaisuudellaan
- Keskiössä operatiivisen toiminnan tehokkuus: operatiiviset kulut pienenevät 2 miljoonaa ja korkokulut 4 miljoonaa euroa



Liikevaihdon jakautuminen

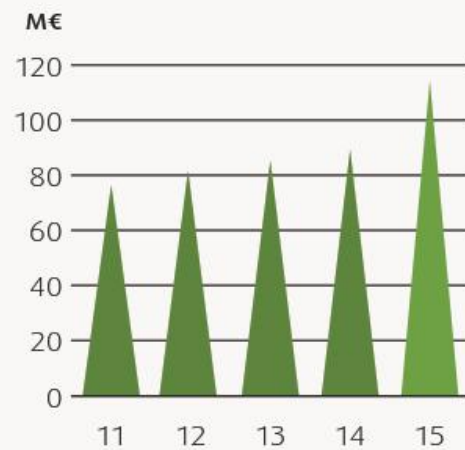


Kannattavuus



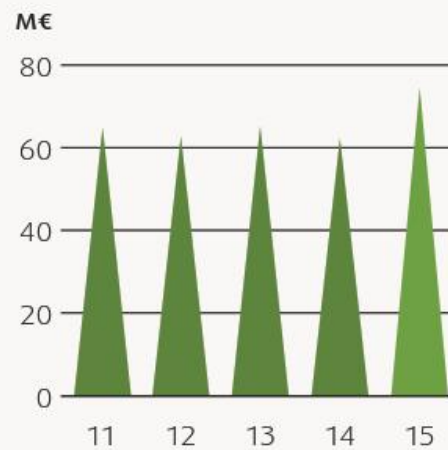
Liikevaihto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



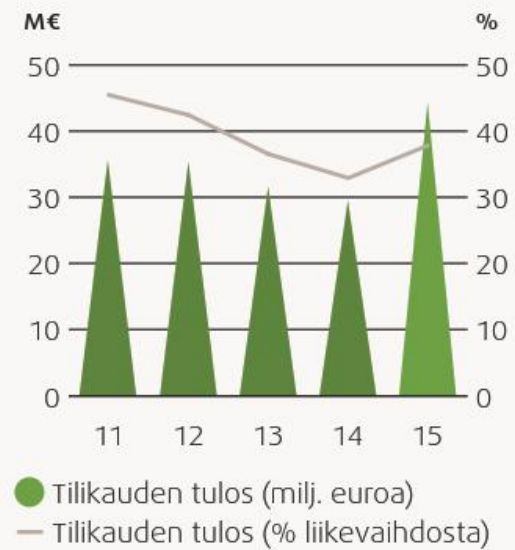
Liikevoitto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Tilikauden tulos

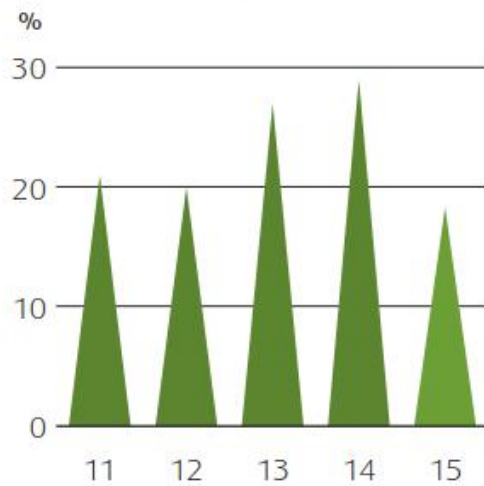
(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Rahoitus- ja henkilöstökulut

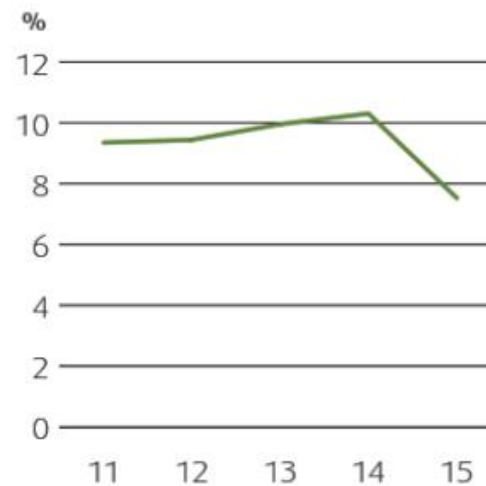
Nettorahoituskulut

(% liikevaihdosta)



Henkilöstökulut

(% liikevaihdosta)



Sijoitetun pääoman tuotto

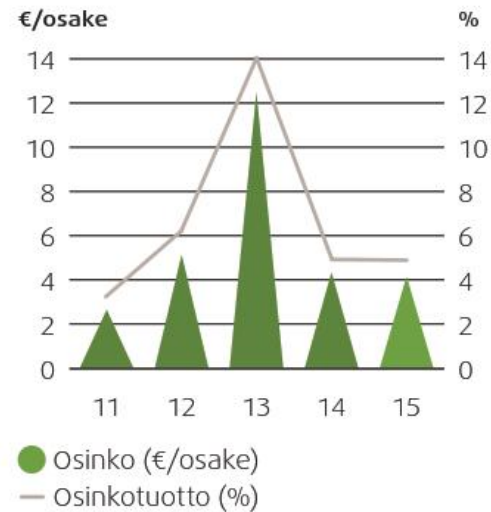


Pääoman tuotto

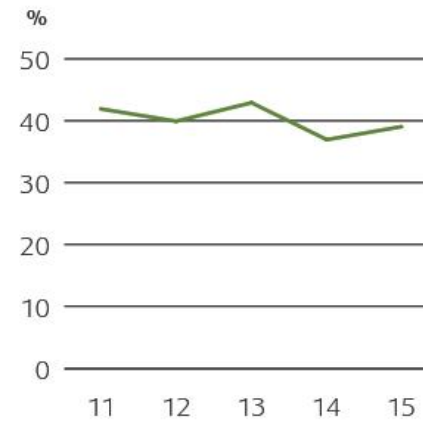
(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Osinko ja osinkotuotto



Omavaraisuusaste



Osingonmaksu v. 2016:
6,00 €/osake

Taloudelliset tavoitteet

- Oman pääoman tuotto 8 %
(2011-15 keskimäärin 8,1 %)
- Osinkotuotto 5 % (2011-15 keskimäärin 6,6 %*)
- Osingon määrä nettotuloksesta 40-70 %
(2011-15 keskimäärin 88 %*)
- Omavaraisuusaste 35 % (2011-15 keskimäärin 40,2 %)

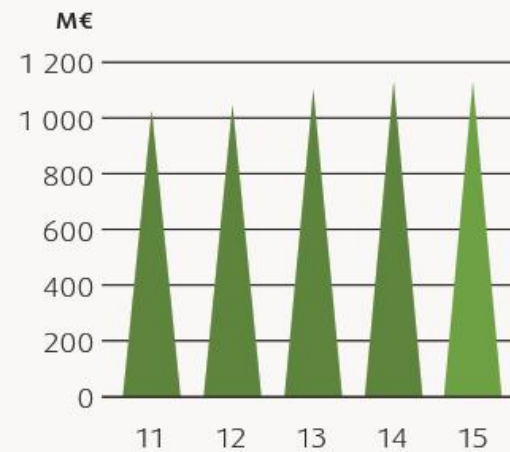


* sisältää 40 milj. euron lisäosingon v. 2013

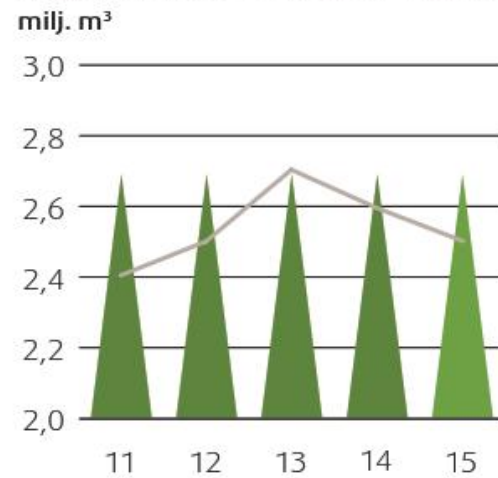
Metsien arvostus



Metsäomaisuuden arvostus (käypä arvo)



Hakkuut suhteutettuna metsän kasvuun, Tornator Suomi

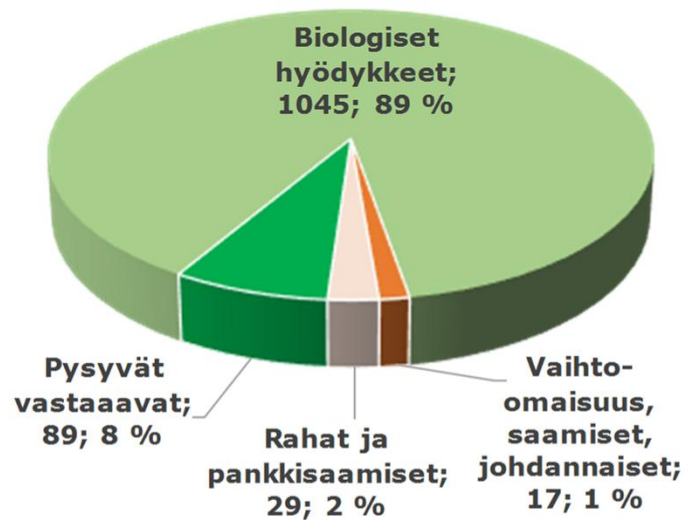


● Kasvu
— Hakkuut

Tase 31.12.2015

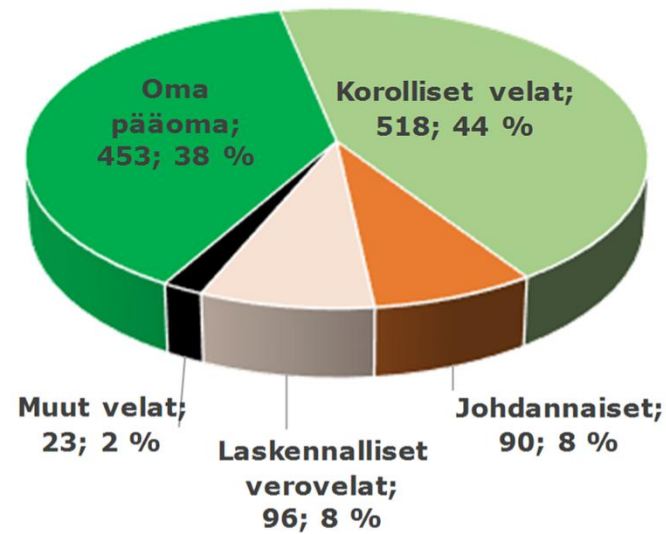


Vastaavaa, milj. €



Yhteensä 1181 milj. €

Vastattavaa, milj. €

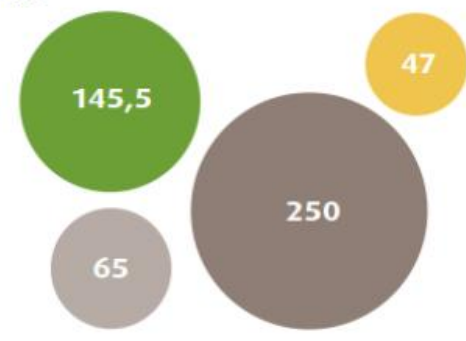


Yhteensä 1181 milj. €

Velkarakenne

Velkojen rakenne nimellisarvoin 31.12.2015

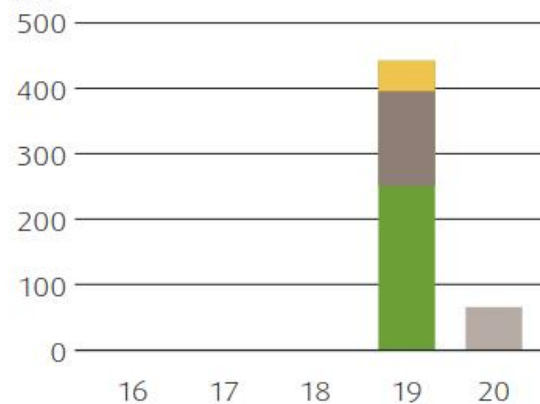
M€



- Pankkilaina (vakuudellinen)
- JVK-laina (vakuudellinen)
- Yritystodistukset
- Debentuurilaina

Velkojen maturiteetti

M€



- JVK-laina
- Pankkilaina
- Yritystodistukset
- Debentuurilaina

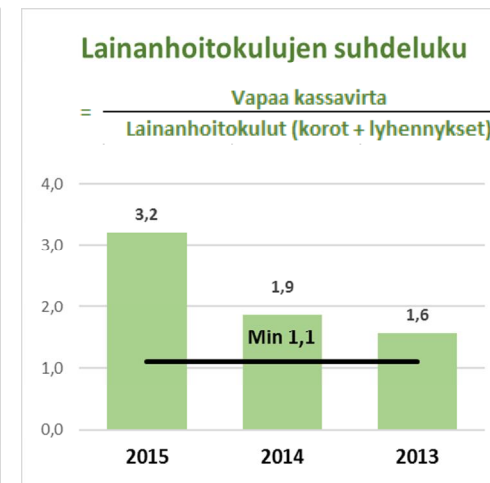
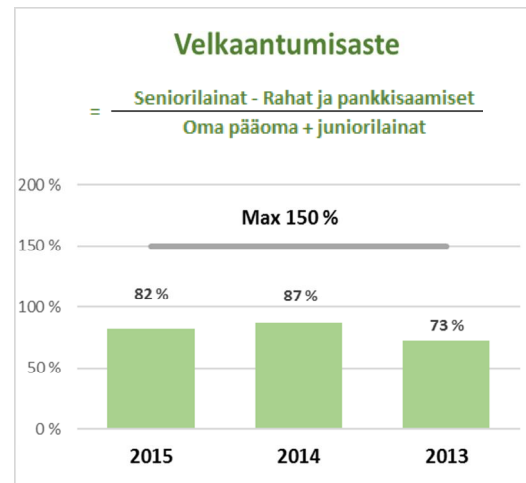
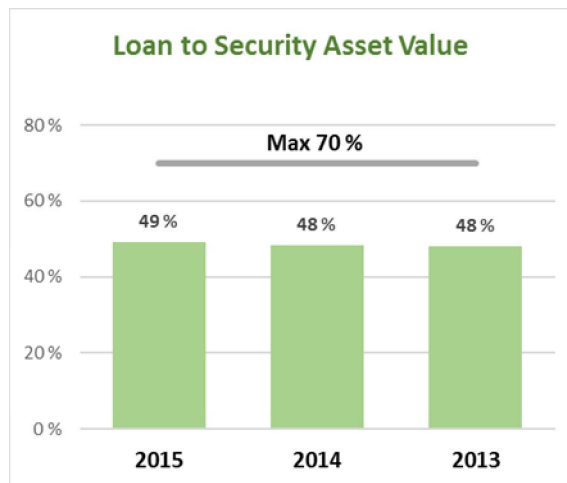


Rahoitus ja kovenantit



Rahoituksen tunnusluvut	2015	2014	2013
Lainojen keskimaturiteetti, vuotta	3,6	4,4	5,0
Lainojen keskikorko, %	3,9 %	4,8 %	5,0 %
Suojausaste, kiinteän koron osuus, %	80 %	79 %	84 %

Kovenantit





TORNATOR

www.tornator.fi